

## THALES MIS

*Microwave & Imaging Sub-Systems (MIS) est une entité de Thales qui produit des composants et des sous-systèmes. Elle s'est développée autour de Thales Electron Devices, TED, filiale historique de Thales. C'est un ensemble rentable.*

### Quelques chiffres clés

- ✓ Activité supérieure à 500M€
- ✓ Résultat d'exploitation de +10% pour l'année 2011
- ✓ Croissance des effectifs de +4% pour l'année 2011
- ✓ Ventes pour 80% hors de France
- ✓ 10% du CA consacré à la R&D
- ✓ 1 500 clients
- ✓ 2 000 références de produits
- ✓ 100 000 m<sup>2</sup> de surface industrielle, dont 10 000 m<sup>2</sup> de salles blanches.
- ✓ 8 sites industriels et 13 bureaux commerciaux.

**2850 salariés** (60% de cadres, ingénieurs et techniciens)

France				Allemagne	Israël	Chine
Vélizy	Thonon	Moirans	Toulouse	Ulm	Yogneam	Shanghai
1000	370	770	40	450	90	100

Ainsi que 30 aux USA (activité commerciale uniquement) et une vingtaine répartie dans les diverses antennes commerciales

### Une expertise industrielle unique au monde

Cette société bénéficie de **60 ans d'expérience** dans la conception et la fabrication de tubes électroniques et de détecteurs radiologiques.

### Une société qui participe à toute la chaîne de valeur

de la conception des produits (R&D), à la fabrication, la distribution, au suivi commercial et à la maintenance.

Ses centres de production sont dotés de moyens industriels importants, avec des équipements de fabrication et de tests conçus sur mesure. Les équipes techniques maîtrisent des procédés complexes et des méthodes de réalisation de produits souvent uniques au monde, faisant appel à de nombreux « tours de main ». MIS est présent et souvent leader sur ses marchés.

Deux secteurs d'activité sont particulièrement porteurs: les composants pour satellites (à Vélizy & Ulm) et les détecteurs plats de rayons X (à Moirans). L'activité scientifique est appelée à se développer à moyen terme. D'autres activités sont plus matures.

### Les activités de Thales MIS recouvrent 3 grands domaines :

## - Radiologie



Une gamme complète de produits, du détecteur à la fonction complète d'imagerie radiologique permet de générer un chiffre d'affaires de 200M€. Les détecteurs numériques et les sous-systèmes qui les intègrent sont les « yeux » des systèmes de radiologie, convertissant les rayons X en image numérique. Grâce à sa contribution à l'excellence de la qualité d'image, ce

### **N°1 mondial des sous-systèmes d'imagerie numérique,**

est le partenaire de confiance de la plupart des fabricants d'équipements de radiologie médicale dans le monde. Dans le domaine du contrôle non destructif et de la sécurité, MIS propose des produits particulièrement robustes, conçus pour des utilisations industrielles diverses, telles que le contrôle de qualité ou celui des bagages.

La radiologie est implantée à :

- ✓ Moirans : XRIS
- ✓ Moirans : Trixell (JV entre Thales, Philips et Siemens)
- ✓ Shanghai (Chine) : Shanghai Thales Electron Tubes (STET), JV entre Thales et le groupe chinois Shanghai Medical Instruments
- ✓ Yoqneam (Israël) : CMT Medical Technologies, filiale de Thales depuis avril 2009
- ✓ Colorado Springs : DPIX (JV entre Philips, Siemens, Thales (Phisith) et Varian...)



## - Sources radiofréquences et hyperfréquences (RFM)



Un chiffre d'affaire de 270M€ de produits éprouvés, des solutions innovantes, fiables et pérennes. Les tubes électroniques et les émetteurs de Thales sont les sources de puissance radiofréquences et hyperfréquences de nombreux types d'équipements de haute technologie utilisés dans une grande diversité d'applications (télécoms sol et spatial, radars aéroportés et systèmes d'armes, machines industrielles et chauffage de plasma, radiodiffusion).

### **N°1 mondial pour les tubes scientifiques, industriels**

**radiodiffusion et spatiaux** (Plus de 80% des satellites de télécommunications au monde utilise les produits de MIS)

**N°1 européen pour les tubes de télécoms et de Défense.**

2 projets de **diversification** en cours :

- ✓ **Les horloges atomiques** avec des « tubes césum » pour des applications militaires et spatiales, actuellement développées à Vélizy ;
- ✓ **Les moteurs ioniques** permettent aux satellites de se déplacer sans avoir besoin d'emmener du carburant, actuellement développés à Ulm ;

Les sources radiofréquences et hyperfréquence sont implantées à Vélizy, Thonon et Ulm.

### - Large Instruments for Sciences, LIS (CA de 30M€ en croissance)

Grâce aux compétences techniques spécifiques de nos ingénieurs dans des domaines aussi variés que la mécanique des structures, la mécanique de précision sous vide, les systèmes de contrôle et commande ainsi que les courants forts, la haute tension et les hyperfréquences, MIS propose des sous-systèmes et systèmes associés aux grands projets scientifiques (clients principaux : CEA, CNRS, CERN,...). LIS est implanté à Vélizy et Toulouse



**Un éclatement de Thales MIS générerait des RISQUES TRES IMPORTANTS**

**Des rumeurs circulent :**

- fermeture du site de Vélizy, délocalisation ou transferts de certaines activités, loyer trop cher du fait de l'arrivée du Tram, locaux industriels trop vieux pour le nouveau visage de la zone industriel de Vélizy INOVEL...;
- pérennité du site de Thonon.
- vente de la radiologie et donc en France, avenir du site de Moirans

**En coupant un morceau, on fragilisera le reste de façon irréversible.**

Le volume d'activité de cette société ne représente que 1/2 milliard, vu du Groupe Thales qui a un chiffre d'affaires de l'ordre de 13 milliards d'euros c'est faible et en même temps les perspectives économiques n'imposent-elles pas que chaque part d'activité soit préservée ?

## **Une histoire basée sur une spécificité des métiers commune aux diverses activités**

Des transferts de charges entre les entités ont pu être réalisés et ont permis de solidifier et rentabiliser les différents sites, participant ainsi à l'activité des territoires. La pyramide des âges, les catégories sociaux-professionnelles et la difficulté à trouver un emploi en province pour les conjoints, freinent les mobilités. Les différents marchés ont connus des revers mais la consolidation a permis un équilibrage sur le principe de solidarité.

Même s'il y a peu de synergies entre les différents marchés, les

### **Les synergies commerciales sont importantes**

L'appartenance au Groupe Thales est une force qu'il ne faut pas perdre.



Réseau commercial



ZONE AMERIQUE DU NORD (SDNA)	ZONE ASIE, AMERIQUE LATINE, AFRIQUE, AUSTRALIE (SD4R)
Etats-Unis, Canada	Corée du Sud
ZONE EUROPE (SOEU)	Chine, Asie du Sud-Est, Australie
Royaume-Uni, Afrique du sud	Japon
Suède, Pays nordiques, Pays baltes	Inde, Sous-continent indien
France, Europe de l'Est, Espagne, Grèce, Portugal	Russie, Biélorussie, Ukraine, Asie Centrale (applications RFM)
ZONE EUROPE CENTRALE (SDCE)	Amérique Latine
Allemagne, Pologne, Europe centrale, Europe du Sud	Israël(toutes applications), Russie, Turquie, Biélorussie,Turquie(applications RAD)
ZONE ITALIE (SDIT)	Zone Afrique, Magreb, Proche & Moyen Orient
Italie	

### **La baisse de certains marchés à moyen terme**

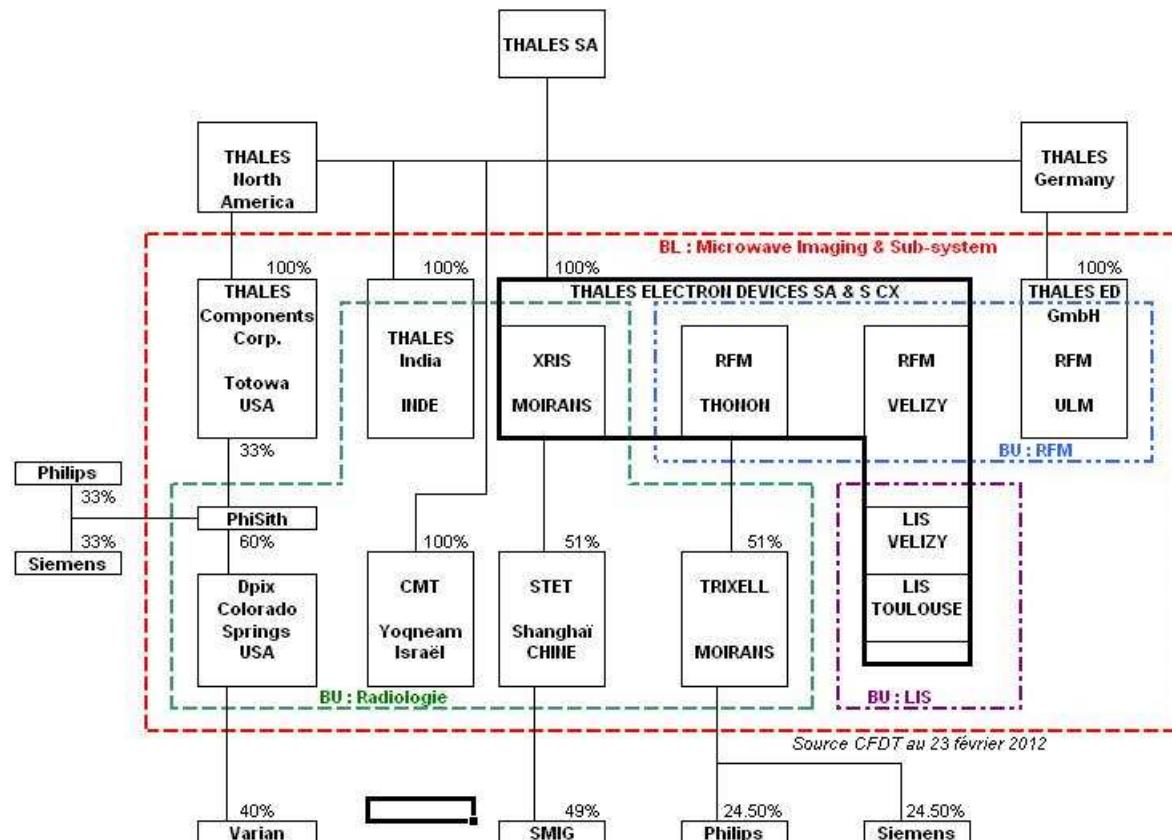
se gère grâce à une pyramide des âges favorable et à la stratégie, mise en place par la Direction depuis plusieurs années, de développer la fonction aval des composants donc une augmentation dans la chaîne de valeur, à condition que cette stratégie se poursuive.

### **Inquiète, La CFDT**

a interpellé la Direction au CCE du 1er février 2012 : les salariés savent que la cohérence de l'entreprise issue d'une longue construction est vitale. Par exemple, il a fallu de nombreuses années pour que Trixell occupe son rang actuel. Le Groupe Thales, actionnaire de TED, a toujours contribué quand des investissements importants étaient nécessaires, pérennisant un fleuron industriel de premier ordre

## L'organisation de MIS est complexe et tout détourage sera difficile et suicidaire à moyen terme.

Le schéma suivant est explicite.



## MIS possède beaucoup d'atouts face aux enjeux actuels :

1. Elle est compétitive alors que la majorité de la fabrication des produits est faite en France et en Allemagne .
2. Elle exporte et notamment hors zone EURO (USA, Chine , pays émergeants).
3. Elle crée des emplois et en majorité dans les métiers de production. elle répond aux besoins de territoires actifs (région parisienne, Grenoble, Toulouse, Haute-Savoie).

### Contacts CFDT :

- ✓ Jean-Paul Lamiral, secrétaire du CCE - 06 07 01 34 91
- ✓ Didier Ballaire délégué syndical central - 06 84 97 36 48
- ✓ Régis Aubert délégué syndical de Moirans - 06 65 45 13 13
- ✓ Martine Saunier : martine-c.saunier@thalesgroup.com et 06 30 05 31 72
- ✓ Contact CFE-CGC Patrick Baroux

### Les dirigeants

- ✓ Président de cette société : Guy Baruchel
- ✓ Directeur Général : Paul Maisonnier DRH Thierry Delaplace